



Ministério da Educação  
Universidade Federal da  
Fronteira Sul

Plano de Ensino  
2015.1

## PLANO DE ENSINO

### 1. IDENTIFICAÇÃO

Curso: **Administração**

Componente Curricular: **Administração da Produção II**

Fase: **6ª Fase - Noturno**

Ano/Semestre: **2015/1**

Numero de Créditos: **4**

Carga horária - Hora Aula: **72 horas/aulas**

Carga horária - Hora Relógio: **60 horas**

Professor: **Ronei Arno Mocellin / ronei.mocellin@uffs.edu.br**

Atendimento ao aluno: **Sextas-feiras das 17:30 às 18:30 para essa turma e Terças-feiras à tarde das 13:30 às 16:30 horas**

### 2. OBJETIVO GERAL DO CURSO

O curso de Graduação em Administração (linha de formação em pequenos empreendimentos e cooperativismo) da Universidade Federal da Fronteira Sul tem como objetivo formar o profissional-administrador dotado de capacidade analítica e empreendedora, com visão sistêmica da organização, para constituir-se em agente de mudança e transformação social tendo em vista a responsabilidade e ética coletiva, presente e futura, comprometido ainda com os processos de cooperação voltados para o desenvolvimento econômico regional integrado e sustentado.

### 3. EMENTA

Estudos de tempos e movimentos. Balanceamento de linhas de produção. Teoria das restrições (OPT). Filosofias de administração da produção: Just-in-time, kanban. Operacionalização do conceito PDCA e 5S. Inspeção da qualidade. Manutenção e prevenção. Técnicas de melhoria contínua.

### 4. OBJETIVOS

#### 4.1. Geral

Aprofundar o aluno no estudo da administração da produção em sua dinâmica de transformação de matérias primas e mão de obra em produtos acabados ou serviços, e os métodos e técnicas para manter a qualidade e produtividade nos processos.

#### 4.2. Específicos

- a) Transmitir ao aluno os conhecimentos avançados da dinâmica dos processos produtivos e da gestão da produção, para a melhoria contínua da qualidade e da produtividade.
- b) Desenvolver no aluno as habilidades e competências para a análise e o diagnóstico dos problemas que afetam a produção de bens e serviços das empresas, através das ferramentas aplicadas aos fluxos da produção e as decisões da administração da produção.
- c) Desenvolver no aluno a atitude e o comportamento correto a ser tomado nas questões da administração da produção, bem como as atitudes condizentes a um acadêmico e futuro administrador.

## 5. CRONOGRAMA E CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

ENCONTRO	DATA	CONTEÚDO
1ª aula	27/02 Sexta(4)	Apresentação do plano de ensino, apresentação da disciplina e critérios de conduta. <b>1-Estudo dos movimentos e métodos de produção</b> 1.1-Projeto do posto de trabalho 1.2-A morfologia dos postos de trabalho
2ª aula	06/03 Sexta(4)	1.3-Fluxogramas 1.4-Trabalhador fixo no posto de trabalho 1.5-Diagrama homem-máquina
3ª aula	13/03 Sexta(4)	1.6-Diagrama de atividades entre trabalhadores <b>2-Estudo dos tempos de produção</b> 2.1-Preparação do estudo 2.2-Avaliação do tempo 2.3-Cálculo do tempo padrão
4ª aula	20/03 Sexta(4)	Dinâmica da linha de montagem LEGO Exercício em grupo sobre tempo padrão.
5ª aula	27/03 Sexta(4)	<b>3-Balanceamento da produção</b> 3.1-O que é balanceamento de produção 3.2-Técnicas de balanc. entre unidades de prod.
6ª aula	10/04 Sexta(4)	3.3-Balanc. para adequação da capac. à dem.
7ª aula	17/04 Sexta(4)	<b>4-Sistema de produção just-in-time</b> 4.1-A filosofia Just-in-time 4.2-Técnicas de produção just-in-time 4.3-Operações just-in-time
8ª aula	24/04 Sexta(4)	Montagem dos grupos e regras do trabalho: Alunos preparam o trabalho – Operações JIT
9ª aula	08/05 Sexta(4)	<b>5-Sistema kanban</b> 5.1-Tipos de kanbans 5.2-Funcionamento do sistema kanban 5.3-Regras do kanban 5.4-Número de kanbans
10ª aula	15/05 Sexta(4)	Apresentação dos trabalhos – Operações JIT
11ª aula	22/05 Sexta(4)	<b>6-Prevenção e manutenção da produção</b> 6.1-Prevenção de falhas 6.2-Análise de falhas 6.3-Manutenção
12ª aula	29/05 Sexta(4)	Visitação técnica a empresa (ainda a ser definida)
13ª aula	12/06 Sexta(4)	Visitação técnica a empresa (ainda a ser definida)
14ª aula	19/06 Sexta(4)	Montagem dos grupos e regras do trabalho: Alunos preparam o trabalho – Programa 5S e controle de desperdícios
15ª aula	26/06 Sexta(4)	<b>7-Melhoramento da produção</b> 7.1-Medição e melhoramento de desempenho 7.2-Prioridades de melhoramento 7.3-Abordagens de melhoramento
16ª aula	06/07 Quarta(4)	Apresentação dos trabalhos – Programa 5S e controle de desperdícios
17ª aula	08/07 Sexta(4)	<b>8-O ambiente de trabalho</b> 8.1-A iluminação e o ruído 8.2-O clima e a atmosfera 8.3-As cores 8.4-Higiene e segurança no trabalho



Ministério da Educação  
Universidade Federal da  
Fronteira Sul

Plano de Ensino  
2015.1

18ª aula	09/07 Terça(4)	Prova geral de todo o conteúdo e recuperação
----------	-------------------	----------------------------------------------

**OBSERVAÇÃO:** Este cronograma poderá sofrer alterações, conforme necessidades do curso ou andamento e progressividade do conteúdo.

## 6. PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

A metodologia empregada nas aulas será de aulas expositivas e participativas, exercícios individuais, trabalhos em grupo, apresentações de trabalhos, leitura, interpretação e análise de conteúdos e provas, ficando a critério do professor o tipo de atividade, em função do conteúdo da disciplina. Há de se realizar também uma viagem de estudo para visitas técnicas.

## 7. AVALIAÇÃO DO PROCESSO ENSINO-APRENDIZAGEM

A avaliação se dará da seguinte forma: Serão feitas algumas atividades em grupo durante o semestre, mais uma prova cumulativa semestral, individual e sem consulta, mais a nota do professor atribuída a cada aluno por frequência, participação, e o comportamento geral. Todas essas notas serão somadas e divididas pelo nº delas, ou seja, média simples, todas com o mesmo peso, resultando na nota final do acadêmico.

### 7.1. Recuperação: novas oportunidades de aprendizagem e avaliação

Para auxiliar nas avaliações do semestre, será estabelecida uma atividade de recuperação que deverá ser feita pelos acadêmicos que não alcançaram a média mínima e para os que quiserem melhorar sua avaliação. A nota desta atividade substituirá a nota mais baixa de todas as avaliações do semestre.

## 8. REFERÊNCIAS

### 8.1. Básicas

- MARTINS, Petrônio G.; LAUGENI, Fernando P. **Administração da Produção**. 2 ed. São Paulo: Saraiva, 2006.
- GAITHER, N.; FRAZIER, G. **Administração de produção e operações**. 8 ed. São Paulo: Ed. Pioneira, 2001
- DAVIS, M. M.; AQUILANO, N. J.; CHASE, R.B. **Fundamentos da Administração da Produção**. 3 ed. Porto Alegre: Ed. Bookman, 2001.
- MOREIRA, Daniel A. **Administração da produção e operações**. 2 ed. São Paulo: Cengage Learning, 2009.
- JURAN, Joseph M. **A qualidade desde o projeto**. São Paulo: Thomson Learning-Pioneira, 2002.

### 8.2. Complementares

- TUBINO, Dálvio F. **Manual de planejamento e controle da produção**. São Paulo: Atlas, 1997. (2ª Ed. 2009)
- CAMPOS, Vicente Falconi. **TQC: controle da qualidade total (no estilo japonês)**. Belo Horizonte: FDG, 2004.
- REID, Dan R.; SANDERS, Nada R. **Gestão de Operações**. Rio de Janeiro: LTC Editora, 2005. 423 p.
- JACOBS, F. Roberts. **Administração da Produção e de Operações - O Essencial**. Porto Alegre: Artmed, 2009.



TITMAN, Larry P; KRAJEWSKI, Lee J. **Administração da Produção e Operações**. São Paulo: Prentice-Hall (Pearson), 2008.

### **8.3. Sugestões**

Ministério da Educação  
Universidade Federal da  
Fronteira Sul

Plano de Ensino  
2015.1