



UNIVERSIDADE FEDERAL DA FRONTEIRA SUL

PLANO DE ENSINO

1. IDENTIFICAÇÃO

Curso: **ADMINISTRAÇÃO**

Componente Curricular: **GCS081 - Planejamento financeiro e orçamentário**

Fase: **8ª fase** ————— Período: **noturno**

Ano/semestre: **2017/1**

Número da turma: **16298**

Número de créditos: **4**

Carga horária (hora/aula): **72**

Carga horária (hora/relógio): **60 h**

Professor: **Roberto Mauro Dall'Agnol / roberto.dallagnol@uffs.edu.br**

Atendimento ao Aluno: **quartas-feiras a tarde, com agendamento prévio por e-mail.**

2. OBJETIVO GERAL DO CURSO

O curso de Graduação em Administração (linha de formação em pequenos empreendimentos e cooperativismo) da Universidade Federal da Fronteira Sul tem como objetivo formar o profissional administrador dotado de capacidade analítica e empreendedora, com visão sistêmica da organização, para constituir-se em agente de mudança e transformação social tendo em vista a responsabilidade e ética coletiva presente e futura, comprometido ainda com os processos de cooperação voltados para o desenvolvimento econômico regional integrado e sustentado.

3. EMENTA

Planejamento financeiro: conceitos e inter-relações com o planejamento organizacional. Orçamentos empresariais e demonstrações financeiras projetadas. Controle orçamentário e análise de variações orçamentárias.

4. OBJETIVOS

4.1 GERAL

Apresentação do processo de planejamento financeiro com o desenvolvimento e análise dos componentes de um sistema orçamentário, visando facilitar o entendi-

mento de seus fluxos e da importância do planejamento financeiro e orçamentário para a gestão das organizações.

4.1 ESPECÍFICOS

- Promover a compreensão de conceitos e aplicações ligadas ao Planejamento financeiro e orçamentário;
- Contribuir para o entendimento dos fluxos orçamentários de modo a facilitar a elaboração de previsões financeiras no contexto organizacional;
- Desenvolver a capacidade de interpretação, organização, projeção e análise sistêmica de informações financeiras nas organizações;

5. CRONOGRAMA E CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

ENCONTRO	CONTEÚDO
24/03/17 4 aulas	Planejamento financeiro: conceitos e inter-relações com o planejamento organizacional. Apresentação da disciplina. Revisão de conteúdos de base; Introdução; noções e aplicações de Planejamento financeiro e orçamentário; planejamento financeiro e orçamentário: conceitos e relação com o planejamento estratégico.
31/03/17 4 aulas	Processos orçamentários: conceitos, características e atividades práticas <ul style="list-style-type: none">▪ Orçamento empresarial▪ Orçamento contínuo▪ Orçamento de base zero
07/04/17 4 aulas	Processos orçamentários: conceitos, características e atividades práticas <ul style="list-style-type: none">▪ Orçamento flexível▪ Orçamento por atividades▪ Beyond budgeting
28/04/17 4 aulas	PROVA 1
05/05/17 4 aulas	Peças orçamentárias e demonstrações financeiras projetadas. <ul style="list-style-type: none">▪ <u>Orçamento operacional:</u> Orçamento de Vendas. Cenários. Aspectos tributários.
12/05/17 4 aulas	<ul style="list-style-type: none">▪ <u>Orçamento operacional:</u> Orçamento de Produção. Encargos trabalhistas. Capacidade produtiva. Necessidades de investimentos.
19/05/17 4 aulas	<ul style="list-style-type: none">▪ <u>Orçamento operacional:</u> Orçamento de despesas operacionais. Margem de contribuição e Formação de preços.
26/05/17 4 aulas	Orçamento operacional: atividades práticas
02/06/17 4 aulas	<ul style="list-style-type: none">▪ <u>Orçamento financeiro:</u> Orçamento de Capital/Investimentos. Projeção da Demonstração de Resultados (DRE).
09/06/17 4 aulas	<ul style="list-style-type: none">▪ <u>Orçamento financeiro:</u> Projeção da Demonstração do Fluxo de Caixa (DFC). Projeção do Balanço Patrimonial.
16/06/17 4 aulas	Orçamento financeiro: atividades práticas.
23/06/17	Orçamento operacional e financeiro: atividades práticas

4 aulas	
30/06/17 4 aulas	Orientações ao trabalho de orçamento em Plano de Negócios.
07/07/17 4 aulas	Controle orçamentário e análise de variações orçamentárias. Planejamento financeiro e orçamentário para fins gerenciais
14/07/7 4 aulas	SEMINÁRIO INTEGRADOR (Orçamento em Plano de Negócios)
21/07/17 4 aulas	SEMINÁRIO ESPECÍFICO DO CCR
26/07/17 4 aulas	PROVA 2.
28/07/17 4 aulas	Revisão de conteúdos. Finalização da disciplina. Recuperação da prova 2.

6. PROCEDIMENTOS METODOLÓGICOS

- ✓ Aulas expositivas e práticas;
- ✓ Resolução de exercícios e casos;
- ✓ Estudos e debates sobre os conteúdos do CCR e suas aplicações;
- ✓ Desenvolvimento de aplicação teórico-prática

7. AVALIAÇÃO DO PROCESSO ENSINO-APRENDIZAGEM

NP1, composta da média aritmética simples das seguintes notas:

Nota 1: Prova 1.

Nota 2: Elaboração e apresentação de artigo científico sobre processos orçamentários.⁽¹⁾

NP2, composta da média aritmética simples das seguintes notas:

Nota 3: Prova 2.

Nota 4: Desenvolvimento de um sistema orçamentário (peso de 80%); e, Apresentação do orçamento realizado (peso de 20%).⁽²⁾

⁽¹⁾ Elaboração e entrega de artigo científico, em grupos de 03 pessoas, sobre um ou mais processos orçamentários ou decorrente de descrição de case de aplicação prática de um processo orçamentário, constando de:

- revisão teórica cronológica e atualizada sobre o tema/processo escolhido;
- exemplificação explicativa sobre a dinâmica de elaboração do processo escolhido;
- estrutura metodológica adequada ao requerido para submissão de artigos em uma revista científica da área, de livre escolha do grupo, dentre as *qualis* (consultar a plataforma sucupira, disponível em:
<https://sucupira.capes.gov.br/sucupira/public/consultas/coleta/veiculoPublicacaoQualis/listaConsultaGeralPeriodicos.jsf>)
- Prazo final de postagem no moodle: **28/05/2017**.

⁽²⁾ Elaboração e entrega de um sistema de orçamento organizacional completo, contendo:

- a) Orçamentos projetados de vendas, produção, despesas e investimentos;
- b) Projeção dos demonstrativos financeiros: DFC, DRE e Balanço Patrimonial;

Para tanto, o acadêmico deverá observar as seguintes orientações, as quais serão consideradas como critério de avaliação do trabalho:

- grupos de 04 (quatro) pessoas;
- Para os acadêmicos matriculados no CCR de Cultura Empreendedora e/ou Estratégia Mercadológica, o sistema orçamentário deverá ser construído considerando os dados do Plano de Negócios ou do Plano de Marketing em elaboração nesses CCRs, preferencialmente referentes a uma organização industrial ou prestadora de serviços;
- Os acadêmicos não matriculados no CCR de Cultura Empreendedora e/ou Estratégia Mercadológica, deverão descrever um case (real ou de elaboração própria), preferencialmente

de organização industrial ou prestadora de serviços, relacionando dados e parâmetros quantitativos e financeiros suficientes para a elaboração de um sistema orçamentário completo (orçamentos operacional e financeiro);

- No caso dos acadêmicos matriculados nos 03 (três) CCRs, o trabalho deverá ser apresentado em seminário próprio, envolvendo as disciplinas de Planejamento financeiro e orçamentário, Cultura empreendedora e Estratégia mercadológica;
- Os acadêmicos que não se encontram matriculados nos 03 (três) CCRs citados apresentarão seus sistemas orçamentários em seminário específico desta disciplina;
- O sistema orçamentário deverá ser desenvolvido em um único arquivo de planilha eletrônica desprotegida, com fórmulas visíveis e totalmente interligada, sem que haja duplicidades na alimentação de dados;
- A alimentação de todos os dados deve ocorrer exclusivamente na primeira planilha do arquivo; e, cada um dos orçamentos e demonstrativos projetados deverá ocupar uma nova planilha do arquivo, estruturada a partir dos dados da primeira planilha e de modo a absorver corretamente alterações na alimentação daquela;
- O orçamento e demonstrativos deve ser mensal e compreender um período mínimo de 12 (doze) meses consecutivos e mais períodos anuais (somente relativos ao mês de dezembro), levando em consideração as variações possíveis no período (variações salariais, preço de insumos, preço de venda etc);
- Cada peça orçamentária deve conter, sinteticamente, uma descrição dos critérios utilizados em sua elaboração, indicando e explicando a origem dos valores utilizados.
- obs. Prazo final de postagem no moodle: 14/07/2017.

7.1 RECUPERAÇÃO: NOVAS OPORTUNIDADES DE APRENDIZAGEM E AVALIAÇÃO

Ao acadêmico que não obtiver média de 6,0 (seis) ao final das duas primeiras avaliações, será oportunizada, opcionalmente ao aluno, a realização de uma prova de recuperação da prova 1, alterando exclusivamente a nota 1, para a média aritmética simples entre ambas as provas (prova 1 e prova de recuperação 1).

Ao acadêmico que não obtiver média de 6,0 (seis) ao final do CCR, será oportunizada, opcionalmente ao aluno, a realização de uma prova de recuperação da prova 2, alterando exclusivamente a nota 3, para a média aritmética simples entre ambas as provas (prova 2 e prova de recuperação 2).

O artigo e o trabalho de desenvolvimento de um sistema orçamentário (notas 2 e 4) não serão passíveis de recuperação de nota.

Ao final, os alunos que obtiverem média igual ou maior que **6,0 (seis) e frequência mínima de 75%** serão aprovados no CCR.

8. REFERÊNCIAS

8.1 BÁSICA

ALEXANDRE SÁ, Carlos. **Fluxo de caixa**: a visão da tesouraria e da controladoria. 4ed. São Paulo: Atlas, 2011.

CARNEIRO, Murilo; MATIAS, Alberto Borges. **Orçamento empresarial**: Teoria, prática e novas técnicas. São Paulo: Atlas, 2011.

HOJI, Masakazu. SILVA, Hélio Alvez da . **Planejamento e controle financeiro**: fundamentos e casos práticos de orçamento empresarial. 1ª ed. São Paulo: Atlas, 2010.

LUNKES, R. J. **Manual de orçamento**. 2ed. São Paulo: Atlas, 2007.

PADOVEZE, Clóvis. **Orçamento empresarial**. São Paulo: Pearson Brasil, 2012.

SÁ, C. A. E MORAES, J.R. **O orçamento estratégico**: uma visão empresarial. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2005.

ZDANOWICZ, J. Eduardo. **Fluxo de caixa**: uma decisão de planejamento e controle financeiros. Porto. Alegre: Sagra, 2004

WELSCH, GLENN A. **Orçamento empresarial**. 4.ed. São Paulo: Atlas, 1983.

8.

8.2COMPLEMENTAR

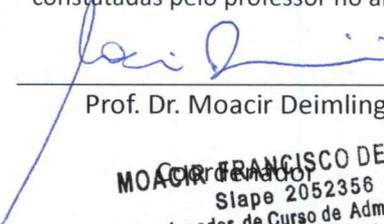
FREZATTI, F. **Orçamento empresarial**: Planejamento e controle gerencial. São Paulo, Atlas, 2009.

MOREIRA, JOSÉ CARLOS (COORD.) **Orçamento empresarial**: manual de elaboração. 5ed. São Paulo: Atlas, 2005.

SANVICENTE, ANTONIO Z. E SANTOS, CELSO DA COSTA. **Orçamento na administração de empresas**: planejamento e controle. 2.ed. São Paulo: Atlas, 1995.

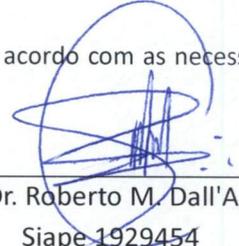
Observações:

O presente plano poderá sofrer alterações em sua execução, de acordo com as necessidades constatadas pelo professor no andamento da disciplina.



Prof. Dr. Moacir Deimling

MOACIR FRANCISCO DEIMLING
Coordenador
Slape 2052356
Coordenador de Curso de Administração
Universidade Federal da Fronteira Sul-UFFS
Campus Chapecó-SC



Prof. Dr. Roberto M. Dall'Agnol,
Slape 1929454